

Master Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises (MIAGE)

Gestion de projet 3

Responsable	Descriptions	Informations
	Code : BIGDV2C	Composante : Faculté d'Économie et de Gestion
	Nature : Élément constitutif	
	Domaines : Droit, Économie, Gestion	

LANGUE(S) D'ENSEIGNEMENT

Français

CONTENU

Objectifs de l'enseignement

L'objectif de ce cours est de présenter les principaux aspects d'un projet de système d'information (objectifs, ressources et délais) et de montrer comment chacun d'eux doit faire l'objet d'un management spécifique :

- Les délais qui donnent lieu à un management du temps : établir un calendrier, maîtriser les consommations,
- Les moyens qui donnent lieu à un management des ressources : hommes, locaux, temps machine...
- L'objectif du projet qui doit être concrétisé par des fournitures : plan de management de projet, planning, tableau de bord.

Plan du cours

Partie 1 : Problématique et définitions du management de Projet Système d'Information

1. Origine du management de projet
2. Le Management de projet aujourd'hui
3. Qu'est ce qu'un projet?
4. Comparaison entre « activités projets » et « activités répétitives »
5. Qu'est ce que le management de projet ?
6. Management de projet des systèmes d'information

Partie 2 : Découpage de projet et modèles de développement

1. Objectif et principes du découpage
2. Découpage temporel
3. Découpage structurel
4. Découpages normalisés
5. Découpage temporel de référence pour les SI
6. Les modèles de développements

Partie 3 : Estimation de charges

1. Objectifs et constat
2. Définitions
3. Besoins d'estimation et avancement du projet
4. Les différentes méthodes d'estimation
5. Avantages et inconvénients des différentes méthodes
6. Généralisation de l'approche par unité d'œuvre
7. Recommandations

Partie 4 : Techniques de Planification

1. Introduction
2. Définitions
3. Le processus de planification

Partie 5 : Les acteurs et leur environnement

1. Introduction
2. Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre
3. Le chef de projet
4. Les autres acteurs
5. Les structures décisionnelles
6. La gestion du changement

Partie 6 : L'analyse des risques,

1. Définition
2. Evaluation des risques liés au projet
3. Identification du domaine des risques
4. Les composantes du risque
5. La gravité du risque
6. Le profil du risque
7. Le processus de gestion des risques
8. Le contrôle des risques

Partie 7 : La qualité.

1. Problématique et Composants du système qualité d'un projet
2. Définitions
3. Les deux approches de la qualité
4. Qualité du produit
5. Normes et facteurs de qualité du projet
6. Plan qualité du projet
7. Autres documents qualité

Etude de cas

COMPÉTENCES À ACQUÉRIR

A l'issue du module l'étudiant doit être capable de /d' :

- Sélectionner une méthode de gestion de projet adaptée à la situation à traiter
- S'organiser en équipe
- Evaluer l'utilisation de prototypes pour la validation des exigences
- Appliquer des modèles d'estimation et utiliser des données pour évaluer les coûts
- Identifier les risques et élaborer un plan d'action pour les limiter
- Concevoir, organiser et superviser le plan global de conception d'applications
- Etablir une communication systématique et suivie avec les clients, les utilisateurs et les parties prenantes
- Gérer les ressources, internes et externes (sous-traitance) pour atteindre les objectifs du projet
- Optimiser les échéances du portefeuille de projets et atteindre les objectifs en s'appuyant sur les priorités définies par consensus entre les différents acteurs concernés
- Planifier et suivre les plannings

VOLUME HORAIRE

- Volume total: 20 heures
- Cours magistraux: 10 heures
- Travaux dirigés: 10 heures

CODES APOGÉE

- BIGD07C [ELP]

M3C

Aucune donnée M3C trouvée

POUR PLUS D'INFORMATIONS

[Aller sur le site de l'offre de formation...](#)



Dernière modification le 24/10/2023