

# Master Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises (MIAGE)

## Gestion de projet 3

Responsable	Descriptions	Informations
	Code : BIGDV6C	Composante : Faculté d'Économie et de Gestion
	Nature :	Nombre de crédits :
	Domaines : Droit, Économie, Gestion	

### LANGUE(S) D'ENSEIGNEMENT

Français

### CONTENU

#### Objectifs de l'enseignement

L'objectif de ce cours est de présenter les principaux aspects d'un projet de système d'information (objectifs, ressources et délais) et de montrer comment chacun d'eux doit faire l'objet d'un management spécifique :

- Les délais qui donnent lieu à un management du temps : établir un calendrier, maîtriser les consommations,
- Les moyens qui donnent lieu à un management des ressources : hommes, locaux, temps machine...
- L'objectif du projet qui doit être concrétisé par des fournitures : plan de management de projet, planning, tableau de bord.

#### Plan du cours

#### Partie 1 : Problématique et définitions du management de Projet Système d'Information

1. Origine du management de projet
2. Le Management de projet aujourd'hui
3. Qu'est ce qu'un projet?
4. Comparaison entre « activités projets » et « activités répétitives »
5. Qu'est ce que le management de projet ?
6. Management de projet des systèmes d'information

#### Partie 2 : Découpage de projet et modèles de développement

1. Objectif et principes du découpage
2. Découpage temporel
3. Découpage structurel
4. Découpages normalisés
5. Découpage temporel de référence pour les SI
6. Les modèles de développements

#### Partie 3 : Estimation de charges

1. Objectifs et constat
2. Définitions
3. Besoins d'estimation et avancement du projet
4. Les différentes méthodes d'estimation
5. Avantages et inconvénients des différentes méthodes
6. Généralisation de l'approche par unité d'œuvre
7. Recommandations

#### Partie 4 : Techniques de Planification

1. Introduction
2. Définitions
3. Le processus de planification

#### Partie 5 : Les acteurs et leur environnement

1. Introduction
2. Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre
3. Le chef de projet
4. Les autres acteurs
5. Les structures décisionnelles
6. La gestion du changement

#### Partie 6 : L'analyse des risques,

1. Définition
2. Evaluation des risques liés au projet
3. Identification du domaine des risques
4. Les composantes du risque
5. La gravité du risque
6. Le profil du risque
7. Le processus de gestion des risques
8. Le contrôle des risques

#### Partie 7 : La qualité.

1. Problématique et Composants du système qualité d'un projet
2. Définitions
3. Les deux approches de la qualité
4. Qualité du produit
5. Normes et facteurs de qualité du projet
6. Plan qualité du projet
7. Autres documents qualité

#### Etude de cas

### COMPÉTENCES À ACQUÉRIR

A l'issue du module l'étudiant doit être capable de /d' :

- Sélectionner une méthode de gestion de projet adaptée à la situation à traiter
- S'organiser en équipe
- Evaluer l'utilisation de prototypes pour la validation des exigences
- Appliquer des modèles d'estimation et utiliser des données pour évaluer les coûts
- Identifier les risques et élaborer un plan d'action pour les limiter
- Concevoir, organiser et superviser le plan global de conception d'applications
- Etablir une communication systématique et suivie avec les clients, les utilisateurs et les parties prenantes
- Gérer les ressources, internes et externes (sous-traitance) pour atteindre les objectifs du projet
- Optimiser les échéances du portefeuille de projets et atteindre les objectifs en s'appuyant sur les priorités définies par consensus entre les différents acteurs concernés
- Planifier et suivre les plannings

### VOLUME HORAIRE

- Volume total: 20 heures
- Cours magistraux: 10 heures
- Travaux dirigés: 10 heures

### CODES APOGÉE

- BIGD11C [ELP]

### M3C

Aucune donnée M3C trouvée

### POUR PLUS D'INFORMATIONS

[Aller sur le site de l'offre de formation...](#)



Dernière modification le 24/10/2023