

Licence Gestion

Tableaux de bord et contrôle de gestion

Responsable	Descriptions	Informations
	Code : BGE4V2A	Composante : Faculté d'Économie et de Gestion
	Nature : Élément constitutif	
	Domaines : Droit, Économie, Gestion	

LANGUE(S) D'ENSEIGNEMENT

Français

CONTENU

Objectifs : Garantir la cohérence des décisions courantes de l'entreprise avec la stratégie par les outils de pilotages. Préparer la prise de décision stratégique de l'entreprise. Le contrôleur de gestion dans sa dimension stratégique doit contribuer à la mesure de la performance des différents services et fournir des informations aux décisionnaires.

Plan du cours :

Chapitre 1 : Le contrôle de gestion

Chapitre 2 : Le calcul des coûts complets par les centres d'analyses

- Charges directes/indirectes/coûts/marges
- La notion de centre d'analyse
- L'enchaînement des coûts
- Exercice : Coût de revient, résultat analytique

Chapitre 3 : La méthode ABC

- Principe de la méthode :
- Mise en œuvre de la méthode
- Application de la méthode

Chapitre 4 : Les coûts partiels

- Principes de base
 - La double classification des charges
 - Les méthodes
- Le coût variable (direct costing)
 - Évaluation des charges fixes et variables
 - Mise en œuvre de la méthode du direct costing
 - Intérêt de la méthode
 - Limites
- Le coût spécifique (direct costing amélioré)
 - Mise en œuvre de la méthode du direct costing
 - Intérêt de la méthode
 - Limites
- Applications coût variable et coût spécifique
- Le modèle « coûts/volume/profits »
 - La notion de seuil de rentabilité
 - Calculs et formules
 - Limites
 - Applications
- Le coût marginal
 - Modèle coût/volume/profit
 - La réalité des coûts
 - Définition du coût marginal
 - Composition du coût
 - Application de la méthode

Chapitre 5 : Les tableaux de bord

- Généralités
 - Définition
 - Principales caractéristiques
 - Un système de tableaux de bord
- Évolutions des tableaux de bord
 - Critiques des tableaux de bord traditionnels
 - Caractéristiques des nouveaux tableaux de bord
- La mise en œuvre des tableaux de bord
- Du tableau de bord au tableau de bord prospectif (balanced

scorecard)

- Le tableau de bord de gestion
- Le tableau de bord prospectif de R. Kaplan et D. Norton

COMPÉTENCES À ACQUÉRIR

Assurer le suivi des actions par la mise en place des calculs de coût et des tableaux de bords en vue de proposer des mesures correctrices.

BIBLIOGRAPHIE, LECTURES RECOMMANDÉES

« Comptabilité de gestion » Henri Bouquin SIREY

« Contrôle de gestion : manuel et applications » Alazard/Sépari DUNOD

PRÉREQUIS RECOMMANDÉS

Connaissances des bases de la comptabilité générale.

VOLUME HORAIRE

- Volume total: 28 heures
- Cours magistraux: 20 heures
- Travaux dirigés: 7.5 heures

CODES APOGÉE

- BGE402AM [ELP]
- BGE402AA [ELP]
- BGE402A [ELP]

M3C

Aucune donnée M3C trouvée

POUR PLUS D'INFORMATIONS

[Aller sur le site de l'offre de formation...](#)



Dernière modification le 21/07/2023